



خَصَابُ صَاحِبِ الْجَلَالَةِ الْمَلِّ مُحَمَّدُ السَّلَامُ

بِمَنَاسِبَةِ عَيْدِ الْعَرْشِ الْعَظِيمِ

تَحْسُونَ، ٥٦ ذُو القَعْدَةِ ١٤٣٨هـ الموافق ٢٩ يُولُوْز ٢٠١٧م

فِي مَا يَلَوْنُهُ النَّحَابُ السَّامِيُّ الَّذِي رَوَجَهُهُ صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِّ مُحَمَّدُ السَّلَامُ نَصْرَهُ اللَّهُ يَوْمُ السَّبْتِ ٢٩
يُولُوْز ٢٠١٧، بِمَنَاسِبَةِ الْمَكْرُوكِ الثَّامِنَةِ عَشَرَةِ لِتَرْبِيعِ جَلَالَتِهِ عَلَى عَرْشِ أَسْلَافِهِ الْمُنْعَمِينَ.

"الْحَمْدُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى مَوْلَانَا رَسُولَ اللَّهِ وَآلِهِ وَصَحْبِهِ،

شَعْبِيُّ الْعَرَبِ،

تَعْلِيَّ الْيَوْمِ، الْمَكْرُوكِ الثَّامِنَةِ عَشَرَةِ لِعَيْدِ الْعَرْشِ الْعَظِيمِ، فِي سِيَافِ وَكَسْنِي حَافِلٌ بِالْمَكَابِسِ وَالْتَّحْكِيمَاتِ. وَهُوَ
مَنَاسِبَةُ سَنَوِيَّةٍ، لِتَجْعِيدِ رَوَابِطِ الْبَيْعَةِ الْمُتَبَدِّلَةِ التَّيْقِيمِعَنَا، وَالْوَقْفِ مَعَهُ، عَلَى أَحْوَالِ الْأَمَّةِ.

إِنَّ الْمَشَارِيعُ التَّنْمَوِيَّةُ وَالْإِصْلَامَاتُ السِّيَاسِيَّةُ وَالْمَؤْسِسِيَّةُ التَّيْنِقُومُ بِهَا، لَهَا هَدْفُ وَاحِدٌ، هُوَ خَدْمَةُ
الْمَوَاحِنِ، أَيْنَمَا كَانَ. لَا فَرْقٌ بَيْنَ الشَّمَالِ وَالْيَمْنُوبِ، وَلَا بَيْنَ الشَّرْقِ وَالْغَربِ، وَلَا بَيْنَ سُكَانِ الْمَدَنِ وَالْقَرَى.

صَحِيقُ أَنَّ الْإِمْكَانَاتِ الَّتِي تُوفَّرُ عَلَيْهَا الْمَغْرِبُ مَعْدُوَّةٌ. وَصَحِيقُ أَيْضًا أَنَّ الْعَدِيدَ مِنَ الْمَنَاطِقِ تَتَّلِجُ إِلَيْهَا
الْمَزِيَّةُ مِنَ الْخَدْمَاتِ الْاجْتِمَاعِيَّةِ الْأَسْلَاسِيَّةِ. إِلَّا أَنَّ الْمَغْرِبَ، وَالْحَمْدُ لِلَّهِ يَتَحَسُّرُ بِاسْتِمْرَارِهِ وَهَذَا التَّقْدِيرُ
وَاضْعَفُ وَمَلْمُوسٌ، وَيُشَهِّدُ بِهِ الْجَمِيعُ، فِي مُنْتَفِعِ الْمَجَالَاتِ.

وَلَكُنَّا نَعْيَشُ الْيَوْمَ، فِي مَفَارِقَاتِ حَارِخَةٍ، مِنَ الصَّعبِ فَهُمْهُا، أَوَّلَ الْقِبْلَةِ بِهَا. فَبِقُدرِ مَا يَنْخُسُ بِهِ الْمَغْرِبُ
مِنْ مَحَاجِقِهِ، قَارِيَا وَكَوْلِيَا، وَمِنْ تَقدِيرِ شَرِكَائِنَا، وَثَقَةِ كَبَارِ الْمُسْتَثْمِرِينَ، كَ«بَوْيِنْغُ» وَ«رُونُو» وَ«بُوْجُو»،
بِقُدرِ مَا تَصْدَمَنَا الْمَحِيلَةُ وَالْوَاقِعُ، بِتَوَاضِعِ الإِنْبَارَاتِ فِي بَعْضِ الْمَجَالَاتِ الْاجْتِمَاعِيَّةِ، حَتَّى أَصْبَحَ مِنْ
الْمُخْجِلِ أَنْ يَقُولَ أَنَّهَا تَقْعُدُ فِي مَغْرِبِ الْيَوْمِ.

فإنما كنا قد نجحنا في العدالة من المختصين القطاعية، كالفلامحة والصناعة والصاقن المتعددة، فإن برامج التنمية البشرية والتربوية، التي لها تأثير مباشر على تحسين بحروف عيش الموهوبين لا تشرفنا، وتبقى حروف عيش الموهوبين.

ونال راجع بالأساس في الكثيرون إلى ضعف العمل المشترك، وغياب البعد الوكيلي والاستراتيجي، والتنافر بين التناسق واللتزامية، والتبعيس والتماكل، بدل المبادرة والعمل الملموس.

وتزداد هذه المفارقات حدة، بين القصاع الفاحر، الذي يتميز بالتجاهلة والتنافسية، بفضل نموذج التسيير القائم على آليات المتابعة والمراقبة والتحفيز وبين القصاع العام، وخصوصا الإداراة العمومية، التي تعاني من ضعف الحكامة، ومن قلة المسؤولية.

فالقصاع الفاحر يجلب أفضل الأصر المكونة في بلادنا والتي تساهم اليوم في تسيير أكبر الشركات الدولية بالمغرب، والمقلولات الصغيرة والمتوسطة الوكيلية.

أما المؤخرون العموميون، فالعدالة منهن لا يتوفرون على ما يكفي من الكفاءة، ولا على الصمود اللازم، ولا قدرة على تحمل المسؤولية.

بل إن منهن من يقضون سوى أوقات معدودة، داخل مقر العمل، ويفضلون الاكتفاء براتب شهري مضمون، على أقلته، بدل الحكمة والاجتهاد والارتقاء الاجتماعي.

إن من بين المشاكل التي تعيق تقديم المغرب، هو ضعف الإداراة العمومية، سواء من حيث الحكامة، أو مستوى النجاعة أو جودة الخدمات، التي تقدمها للمواطنين.

وعلى سبيل المثال، فإن المراكز الجهوية للاستثمار تعد، باستثناء مركز أو اثنين، مشكلة وعائقاً أمام عملية الاستثمار، عوض أن تشكل آلية للتحفيز وتحل مشاكل المستثمرين، على المستوى العلوي تكون الحلقة للتنقل إلى الإداراة المركزية.

وهو ما يعكس سلبا على المناقصة، التي تعاني من ضعف الاستثمار الفاحر، وأحياناً من انعدامه، ومن تكثير مرتكبيه القصاع العام، مما يؤثر على بحروف عيش الموهوبين.

فالمناوشة التي تفتقر لمعندهم المرافق والخدمات الصحية والعلمية والثقافية، ولفرص الشغل، تصرح صعوبات أكبر وتحتاج إلى المزيد من تضافر الجهود، لتجاوز التأخير والخواص، ل ساعتها برئاسة التنمية.

وفي المقابل، فإن الجهات التي تعرف نشاطها مكثفاً للقطاع الخاص، كالدار البيضاء والرباط ومراكش وطنجة، تعيش على وقع حركة اقتصادية قوية، توفر الثروة وفرص الشغل.

ولوضع حد لهذا المشكل، فإن العامل والقائد، والمدير والمونتيف، والمسؤول الجماعي وغيرهم، مهالبون بالعمل، لأصر القطاع الخاص أو أكثر وبروح المسؤولية وبصرىقة تشرف الإدارات، وتعصر نتائج ملموسة، لأنهم مؤمنون على مصالح الناس.

شعيرو العرين،

إن اختيارنا التنموية تقوّي حموماً صائبة. إلا أن المشكل يكمن في العقليات التي لم تتغير، وفي القدرة على التنفيذ والإبداع.

فالتحسُّن السياسي والتنموي، الذي يعرفه المغربي، لم يعكس بالإيجاب، على تعامل الأحزاب والمسؤولين السياسيين والإداريين، مع التحولات والانشغالات الحقيقة للمغاربة.

فعندما تكون النتائج إيجابية، تتساقط الأحزاب والصيحة السياسية والمسؤولون، إلى الواجهة، للاستفادة سياسياً وإعلامياً، من المكاسب المحققة.

أما عندما لا تسير الأمور كما ينبغي، يتم الاختباء وراء القصر الملكي، وإرجاع كل الأمور إليه.

وهو ما يجعل المواطنون يشتكون لملأ البلاد، من الإدارات والمسؤولين الذين يتماكلون في الركبة على مصالبهم، ومعاجلة ملقاتهم، ويتمسون منه التدخل لقضاء أغراضهم.

والواجب يقتضي أن يتلقى المواطنون أجوبة مقنعة، وفي آجال معقولة، عن تساؤلاتهم وشكواياتهم، مع ضرورة شرح الأسباب وتبرير القرارات، ولو بالرفة، الذي لا ينبغي أن يكون دون سن قانوني، وإنما لأنه مخالف للقانون، أو لأنه يجب على المواطن استكمال المسار ليصار بها العمل.

وأعلم هذا الوضع، فمن حق المواطن أن يتسائل: ما الجدوى من وجود المؤسسات، وإجراء الانتخابات، وتعيين الحكومة والوزراء، وللولاة والعمال، والسفراء والقناصلة، إنما كانوا هم في واد، والشعب وقومه في واد آخر؟

فعمليات بعض المسؤولين المنتخبين تدفع عدداً من المواطنين وخاصة الشباب، للعزوف عن الانفراط في العمل السياسي وعن المشاركة في الانتخابات. لأنهم بكل بساطة، لا يثقون في الصيحة السياسية، ولأن بعض الفاعلين أفسدوا السياسة، وأخروا بها عن جوهرها النبيل.

إنما أصبح ملا المغاربة، غير مقتنع بالصريقة التي تمارس بها السياسة، ولا يثق في أحدٍ من السياسيين، فلماذا بقي للشعب؟

لكل هؤلاء أقول: «كفو، واتقوا الله في وحشكم.. إنما أن تقوموا بمهامكم كاملة، وإنما أن تنسحبوا. فال المغرب له نسأله ورجاله الصالحون».

ولكن هذا الوضع لا يمكن أن يستمر لأن الأمر يتعلق بمصالح الوحوش والمواطنين. وإنما أنا كلامي وأعرف ما أقول.. لأنني نابع من تفكير عميق.

شعب العزيز

إن مسؤولية وشرف خدمة المواطن، تمتلك من الاستجابة لمحالبه البسيطة، إلى إثبات المشاريع، صغيرة كانت، أو متوسطة، أو كبيرة.

وكما أقول دائماً، ليس هناك فرق بين مشاريع صغيرة وأخرى كبيرة، وإنما هناك مشاريع تهدف لتلبية حاجيات المواطنين.

فسواء كان المشروع في حي أو حوار أو مدينة أو جهة، أو يهم البلد كلها، فهو يتوجه نفس الهدف، وهو خدمة المواطن. وبالنسبة لي، حفر بئر مثل، وبناء سد، لهما نفس الأهمية بالنسبة للسكان.

وما معنى المسؤولية، إنما غاب عن صاحبها أبسط شروطها، وهو الإنصات إلى انشغالات المواطنين؟ أنا لا أفهم كيف يستحيى أي مسؤول لا يقوم بواجبه، أن يخرج من بيته، ويستقل سيارته، ويقف في الخلو الأحمد، وينصر إلى الناس تكون خلولة حياء، وهو يعلم بأنهم يعرفون بأنه ليس له خمير.

ألا ينجليؤلاء من أنفسهم رغم أنهم يؤكدون القسر أمام الله والوطن والملة، ولا يقمو بواجبهم؟ ألا يدرك أن تتم محاسبة أو إقالة أي مسؤول، إنما ثبت في حقه تقدير أو إخلال في النهوض بمهامه؟

وهنا أشدّ على ضرورة التحقيق الصارم لمقتضيات الفقرة الثانية، من الفصل الأول من الدستور التي تنص على ربوح المسؤولية بالمحاسبة.

لقد حان الوقت للتفعيل الكامل لهذا المبدأ. فكما يتحقق القانون على جميع المغاربة، يجب أن يتحقق أولاً على كل المسؤولين بكون استثناء أو تمييز وبكافحة مناصب المملكة.

إننا في مرحلة جديدة لا فرق فيها بين المسؤول والمواطن في حقوق وواجبات الموالحة، ولا مجال فيها للتغري من المسؤولية أو الإفلات من العقاب.

شعب العزيز

إن أولى هنا، على ضرورة التفعيل الكامل والسليم للدستور كما أوكد أن الأمر يتعلق بمسؤولية جماعية تعم كل الفاعلين، حكومة وبرلمانا، وأحزابا، وكافة المؤسسات، كل في مجال اختصاصه.

ومن جهة أخرى، عندما يقوم مسؤول بتقويض أو تعطيل مشروع تنمية أو اجتماعية، يُعذّب سياسية أو شخصية، فهذا ليس فقط إخلالا بالواجب، وإنما هو خيانة، لأنّه يضر بمصالح المواطنين، ويحرّمهم من حقوقهم المشروعة.

ومما يثير الاستغراب، أن من بين المسؤولين، من فشل في مهمته. ومع ذلك يعتقد أنه يستحق منصبا أكبر من منصبه السابعة.

فمثل هذه الصرفات والاختلالات، هي التي تزرّكي الفكرة السائدة لدى عموم المغاربة، بأن التسابق على المناصب، هو بغرض الاستفادة من الريع، واستغلال السلطة والنفوذ.

ووجهة أمثلة حية على أرض الواقع، يدفع الناس مع الأسف، إلى الاعتقاد بصحة هذه الأصرحة.

غير أن هذا لا ينفي، ولله الحمد، على جميع المسؤولين الأكابر والسياسيين، بالهناك شفاء صادقون في حبهم لوطنهن، معروفون بالتراحم والتجرد، والالتزام بخدمة الصالح العام.

شعب العرين

لقد أبانت الأحداث، التي تعرفها بعض المناهض، مع الأسف، عن انعدام غير مسوق لروح المسؤولية. فعوض أن يقوم كل هرث بواجهة الوكاري والمهني، ويسوك التعلون وتضليل الجهوه، تحمل مشاكل الساكنة، انزلت الوضع بين مختلف الفاعلين، إلى تقلّف المسؤولية، وحضرت المسابات السياسية الخبيثة، وغياب الوكرن، وضاعت مصالح المواطنين.

إن بعض الأحزاب تعتقد أن عملها يقتصر فقط على عقد مؤتمراتها، واجتماع مكاتبها السياسية وبيانها التنفيذية، أو خلال العملات الانتخابية.

أما عندما يتعلق الأمر بالتوافق مع المواطنين، وحمل مشاكلهم، فلا دور ولا وجوب لها. وهذا شيء غير مقبول من هيئات مهنتها تمثيل وتلقي المواطنين وخدمة مصالحهم. ولم ينحصر على البال، أن يصر الصراع العربي وتصفية المسابات السياسية، إلى واحد الإضرار بمصالح المواطنين.

فتذكي الشأن العام، ينبغي أن يحصل بعيداً عن المصالح الشخصية والعزبية، وعن النحابات الشعبوية، وعن استعمال بعض المصطلحات الغريبة، التي تسبو للعمل السياسي.

إلا أنها لا تخصنا تفضيل أغلب الفاعلين، لمنحصري الربح والخسارة، للخلاف على رؤى حيدهم السياسي أو تعزيزه على حساب الوكرن، وتفاقم الأوضاع.

إن تراجع الأحزاب السياسية وممثلتها، عن القيام بدورها، عن قصد وسبق إصراراً أحياناً، وبسبب انعدام المصداقية والغيرة الوكarianة أحياناً أخرى، قد زاد من تأثير الأوضاع.

وأما هذا الفراغ المؤسف والنحبي، وجدت القوات العمومية نفسها وجهاً لوجه مع الساكنة، فتحملت مسؤوليتها بكل شجاعة وصبر وضيق للنفس، والتزام بالقانون في الخلاف على الأمان والاستقرار. وهنا أقصى التسميم، رغم أن ما وقع يمكن أن ينطبق على أي من جهة أخرى.

وذلكعكس ما يدعوه البعض من يجوي إلى ما يسمونه بالمقارنة الأمنية، وكأن المغرب فوق بركان، وأن كل بيته وكل مواطن له شر��ير يراقبه.

بل هناك من يقول بوجوهه قيادي متشكلاً، وأخر معتدلاً يختلفان بشأن كثافة التعامل مع هذه الأحداث.
وهذا غير صحيح تماماً.

والحقيقة أن هناك توجهها واحداً، والتزاماً ثابتاً، هو تطبيق القانون، واحترام المؤسسات، وضمان أمر المواطنين وصيانته ممتلكاته.

ويعرف المغاربة بأن أصحاب هذه الأصوات المتجاذبة يستغلونها كرصيد للاسترزاق، وكلامهم ليست له أي صداقية.

وكلأن الأمن هو المسؤول عن تسيير البلد، ويتغىّب في الوزارة والمسؤولين وهو أيضاً الذي يهدى الأسلوب، إلخ... .

في حين أن رجال الأمن يقدمون تضحيات كبيرة، ويعملون ليلاً ونهاراً، وفي ظروف صعبة، من أجل القيام بواجباتهم في حماية أمن الوطن واستقراره، داخلية وخارجية، والشهر على راحة وحملة من المواطنين وسلامتهم.

ومن حق المغاربة، بل من واجبهم، أن يفتخرُوا بأمنهم، وهنا أقول لها بدون تردد أو مركب نقاش إنما كان بعض العدائيين لا يريدون الاعتراف بذلك، أو يرفضون قول الحقيقة، فهذا مشكلة في صفوفهم ومحفهم.

شعب العزيز

إن النموذج المؤسسي المغربي من الأنظمة السياسية المتقدمة. إلا أنه يبقى في معندهم حبراً على ورق، والمشكل يكمن في التحقيق على أرض الواقع. وإن أحضر كل المبرر على احترام اختصاصات المؤسسات، وفصل السلط.

ولكن إنما تخلف المسؤولون عن القيام بواجباتهم وتركوا قضايا الوطن والمواطنين عرضة للخيانع، فإن مفاهيم الدستورية تلزمني بضمان أمن البلد واستقراره، وصيانته مصالح الناس وحقوقهم وحرياتهم.

وفي نفس الوقت، فإننا لن نقبل بأي تراجع عن المكاسب الديمقراطية. ولن نسمح بأي عرقلة لعمل المؤسسات. فالدستور والقانون وأخلاقنا، والاختصاصات لا تحتاج إلى تأكيد.

وعلم كل مسؤول أن يمارس صلاة حياته دون انتخاب الإذن من أحد. وعوض أن يبرئ عجزه بتركه
أصحابه «يمنعونني من القيام بعملي»، فالأخطر به أن يقدم استقالته، التي لا يمنعه منها أحد.

فالمنصب يبيب أن يبقى فوق الجميع، فوق الأحزاب، فوق الانتخابات، وفوق المناصب الإدارية.

شعب العزيز

إني أختر بنخدمك حتى آخر رمق لأنني تربيت على حب الوطن، وعلم خدمة أبنائه.
وأعاهدك الله علم مواصلة العمل الصالح، وعلم التجلوب مع مصالبه، ولتحقيق تطلعاته.

واسمح لي أن أعبر لك عن صدق شعوري وكل ما يخلع صدري بعد ثمانية عشرة سنة، من تحمل أمانة
قيادتك. لأنك لا يمكن لي أن أخفر عنك بعض المسائل، التي تعرفها حق المعرفة. ومن واجبي أن أقول لك
الحقيقة، وإنما تكون منحنيا في حقك.

ستلاحظ شعب العزيز، أنني لم أتحدث عن قضية وحدتنا الترابية، ولا عن إفريقية، أو غيرها من مواضع
السياسة الخارجية. وبصيغة الحال، قضية الصحراء الغربية لا ن Clash فيها، وتظل في صدارة
الأسبقيات.

إلا أن ما نعمل على تقييده اليوم، في جميع جهات المغرب، هو مسيرة العدالة. مسيرة التنمية البشرية
والاجتماعية والمساواة والعدالة الاجتماعية، التي تهم جميع المغاربة، إلا أن لا يمكن أن نقوم بمسيرة
في منحني من المناصب دون أخرى. إننا نستحب أن نضع أنباع نموذج تنموي وأحسن المفهومين
والاستراتيجيات، إلا أنه:

- بدون تغيير العقليات،
- وبدون توفر الإدارة على أفضل الأصر،
- وبدون اختيار الأحزاب السياسية لأحسن النخب المؤهلة لتكثير الشأن العام،
- وفي غياب روح المسؤولية، والالتزام الوكسي، فإننا لن نحقق ما ننشده بجميع المغاربة، من عيش حر
كريـمـ.

أنا لا أريد، شعبي العزيز أن تضر بـ الاستماع إلـوهـا الخـاصـ بـأـنـيـ مـتـشـائـمـ أـبـداـ... فـأـنـتـ تـعـرـفـ أـنـيـ
وـاقـعـيـ، وأـقـولـ الحـقـيقـةـ، وـلـوـ كـانـتـ قـاسـيـةـ. وـالـتـشـاؤـمـ هـوـ اـنـعدـامـ الـإـرـادـةـ، وـغـيـابـ الـآـفـلـاقـ وـالـنـخـرـةـ الـحـقـيقـيـةـ
لـلـوـاقـعـ.

ولـكـنـنـاـ، وـالـحـمـدـ لـلـهـ نـتـوـفـرـ عـلـىـ إـرـادـةـ قـوـيـةـ وـصـلـقـةـ، وـعـلـىـ رـؤـيـةـ وـاـضـحـةـ وـبـعـيـدةـ الـمـدىـ إـنـاـ نـعـرـفـ مـنـنـيـ
إـلـىـ أـيـنـ نـسـيرـ. وـالـمـغـرـبـ وـالـحـمـدـ لـلـهـ اـسـتـصـاعـ عـبـرـ تـارـيـخـ الـعـرـيـقـ تـهـلـوـزـ مـفـتـلـفـ الصـعـابـ بـفـضـلـ التـلـاحـمـ القـويـ
بـيـنـ الـعـرـشـ وـالـشـعـبـ.

وـهـاـ نـخـرـ الـيـوـمـ، نـقـصـعـ مـعـاـ، خـصـوـاتـ مـتـقـدـمـةـ فـيـ مـفـتـلـفـ الـبـحـالـاتـ، وـنـتـصـلـعـ بـثـقـةـ وـعـزـمـ، إـلـىـ تـقـيـيقـ الـمـذـيـدـ مـنـ
الـمـكـلـسـ وـالـإـنـبـازـاتـ.

قال تعالى: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْمِنُوا بِالْأَمْانَاتِ إِلَيْ أَهْلِهَا وَإِنَّمَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ».
صـدـقـ اللـهـ الـعـظـيمـ.

وـالـسـلـامـ عـلـيـكـمـ وـرـحـمـةـ اللـهـ تـعـالـىـ وـبـرـكـاتـهـ.